Приложение № 4 к приказу

от 31.08.2020 №47

*Перечень мероприятий системы мониторинга эффективности руководителей всех образовательных организаций*

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| № | **Муниципальный уровень** | **Уровень образовательной организации** |
| **2020 год** | |
| 1 | Внедрение региональных показателей эффективности деятельностируководителей ОО с учетом специфики образовательной организации: по совершенствованию сети ОО; по качеству управленческой деятельности;  по качеству подготовки обучающихся (по базовой подготовке, по подготовке высокого уровня); по формированию кадрового резерва; по обеспечению объективности результатов внешней и внутренней оценки;  по условиям осуществления образовательной деятельности; по индивидуализации обучения; по профориентации и дополнительному образованию; по квалификации в области управления;  по профессиональному развитию педагогов | Наличие нормативных документов, регламентирующих управленческую деятельность в сфере образования.  Разработка «Дорожной карты» по организации сетевого взаимодействия ОО.  Заключение договоров о сетевом взаимодействии.  Обеспечение объективности результатов внешних и внутренних оценочных процедур. Обучение учителей анализу результатов диагностики и проведению корректирующей работы.  Самооценка руководителем ОО эффективности деятельности |
| 2 | Проведение аттестации руководителей ОО на основе оценки компетенций руководителей. Введение эффективного контракта в образовательной организации | Участие в аттестации руководителей ОО на основе оценки компетенций руководителей |
| 3 | Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Участие в мониторинге показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 4 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Внесение изменений в деятельность в соответствии с результатами мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 5 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Коррекция управленческой деятельности руководителя образовательной организации на основе адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 4 | Внедрение системы юридически значимых последствий оценки эффективности | Введение эффективного контракта в образовательной организации |
| 5 | Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Принятие и исполнение управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 6 | Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями | Участие в мероприятиях по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями |
|  | **2021 год** | |
| 7 | Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Участие в мониторинге показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 8 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Внесение изменений в деятельность в соответствии с результатами мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 9 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Коррекция управленческой деятельности руководителя образовательной организации на основе адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 10 | Внедрение системы юридически значимых последствий оценки эффективности | Введение эффективного контракта в образовательной организации |
| 11 | Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Принятие и исполнение управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 12 | Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями | Участие в мероприятиях по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями |
|  | **2021 год** | |
| 13 | Проведение мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Участие в мониторинге показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 14 | Проведение анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Внесение изменений в деятельность в соответствии с результатами мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 15 | Подготовка адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Коррекция управленческой деятельности руководителя образовательной организации на основе адресных рекомендаций по итогам анализа результатов мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 16 | Внедрение системы юридически значимых последствий оценки эффективности | Введение эффективного контракта в образовательной организации |
| 17 | Принятие управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО | Принятие и исполнение управленческих решений по результатам анализа мониторинга показателей эффективности деятельности руководителей ОО |
| 18 | Проведение мероприятий по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями | Участие в мероприятиях по повышению эффективности руководителей ОО в соответствии с рекомендациями |